

# COORDINATORI



## DIPARTIMENTO PROGRAMMI

Questo corso è sotto la diretta supervisione del Dipartimento Programmi del VIS, l'ufficio che si occupa della gestione di progetti o programmi nei diversi paesi di intervento. A questo dipartimento appartengono: Riccardo Giannotta, Emanuela Chiang, Chiara Lizzi, Valery Ivanka Dante.

# TUTOR



## EMMA COLOMBATTI

Tutor della Scuola di Alta Formazione e docente di diversi corsi online. Esperta di Cooperazione Internazionale allo Sviluppo con all'attivo un'esperienza di volontariato di cinque anni con la famiglia all'interno della foresta amazzonica brasiliana. E' stata membro del Comitato Esecutivo del VIS dal 2011 al 2017 con delega alla formazione e ai diritti umani e advocacy. Attualmente lavora anche all'interno dell'Ufficio Advocacy e Diritti Umani dell'organismo.

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE

# PROGETTARE LO SVILUPPO

DIVENTARE PROGETTISTI DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## OFFERTA DIDATTICA

- **Inizio del corso:** 16 marzo 2023
- **Scadenza iscrizioni:** 14 marzo 2023 (sconto per iscrizioni early booking entro il 3 marzo)
- **8 unità di apprendimento asincrone**, che prevedono: materiali didattici disponibili offline guidati da file audio/video, esercitazioni individuali, verifica finale, brevi sessioni Q&A settimanali in diretta con la tutor (partecipazione non obbligatoria).
- **5 appuntamenti in diretta video su Zoom:** Approfondimento *Presentazione della classe e introduzione ai progetti di sviluppo* - 16 marzo ore 20.30; Approfondimento *La cooperazione: il ruolo e le prospettive oggi* - 3 aprile ore 18; Approfondimento *Professioni richieste nella cooperazione* - 27 aprile ore 14; Approfondimento *Costruzione del budget* - 15 maggio ore 19; Incontro finale di restituzione - 14 giugno ore 20.30.
- **Colloquio Conoscitivo individuale con le Risorse Umane del VIS**
- **Conclusione del corso:** giugno 2023
- **Titolo rilasciato:** Diploma di specializzazione in Progettare lo Sviluppo

## OBIETTIVI DEL CORSO E COMPETENZE ACQUISITE

Il corso si propone di formare **figure professionali in grado di formulare, gestire e valutare progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo** e, più in generale, di utilizzare e implementare gli strumenti necessari.

Allo studente vengono offerte inizialmente le nozioni relative alla comprensione di un **progetto di sviluppo che si costruisce a partire dall'approccio basato sui diritti umani**: l'identificazione di un'idea progettuale, la sua capacità di rispondere ai bisogni dei destinatari, la definizione degli obiettivi e dei risultati, l'impatto prodotto in un contesto sociale. Una particolare enfasi viene posta sui concetti di **partecipazione, empowerment, ownership e sostenibilità**, elementi fondamentali per l'esito positivo di un progetto.

Il principale strumento operativo proposto agli studenti è il **Ciclo di Vita del Progetto (PCM**, ovvero Project Cycle Management), una metodologia affermata e riconosciuta a livello internazionale per la gestione integrata di tutte le attività legate alla progettazione: dall'identificazione alla fattibilità, dalla formulazione alla stesura del budget, dall'implementazione alla gestione del progetto, dal monitoraggio alla valutazione.

Attenzione particolare, durante le lezioni, è posta sul **Quadro Logico** (Logical Framework), introdotto nel 2015 dalla UE quale principale strumento metodologico in grado di definire con chiarezza obiettivi e risultati di un progetto, insieme all'efficienza / efficacia, alla valutazione dei rischi e alla sostenibilità. Verranno presentati agli studenti i recenti cambiamenti intercorsi con l'adozione, da parte di alcuni donatori, dello strumento **Teoria del Cambiamento** (Theory of Change).

La scelta metodologica è quella di presentare agli studenti **gli strumenti effettivamente utilizzati nella pratica lavorativa quotidiana degli uffici di progettazione degli organismi internazionali**. Largo spazio sarà dedicato a **simulazioni e studi di caso** provenienti da contesti reali, tratti dalla pratica di lavoro quotidiana del VIS.

Grazie alla metodologia dell'apprendimento collaborativo, inoltre, gli studenti vengono coinvolti in attività ed esercitazioni di gruppo, oltre a prove individuali, con l'obiettivo di sperimentare gli strumenti pratici e teorici utili a formulare e a gestire un intervento di sviluppo.

## COLLOQUIO CONOSCITIVO

Collegare questo corso al mondo del lavoro è per noi una priorità. La Scuola di Alta Formazione del VIS, allo scopo di creare un gancio tra teoria e pratica, tra la formazione e la professione, offre ai partecipanti al corso, un canale di accesso diretto alle selezioni della figura di Amministratore di Progetto, figura chiave e molto richiesta dalle organizzazioni che operano nell'ambito dello sviluppo e dell'emergenza. Saranno quindi calendarizzati per color che fossero interessati, a partire dalla fine del periodo di formazione e nelle settimane successive, dei colloqui individuali su Skype con l'Ufficio Risorse Umane del VIS al fine di un eventuale inserimento lavorativo presso uno dei Paesi di intervento del VIS.

## DESTINATARI

Aspiranti volontari internazionali e cooperanti espatriati; studenti universitari e laureati desiderosi di specializzazione; progettisti e funzionari della cooperazione decentrata.

## PROGRAMMA

La classe inizierà il corso con un primo incontro in diretta **"Presentazione della classe e introduzione ai progetti di sviluppo"** che si terrà **giovedì 16 marzo ore 20.30 sulla piattaforma Zoom**. Lo scopo di questo appuntamento sincrono è quello di conoscersi reciprocamente, condividere motivazioni e aspettative del percorso formativo appena iniziato e incontrare la tutor. Verrà fatta un'introduzione ai progetti di sviluppo, della loro sostenibilità, delle diverse tipologie di intervento e dell'approccio basato sui diritti umani. L'incontro verrà registrato per coloro che non potranno partecipare.

Il programma si articola in otto unità di apprendimento **asincrone** così distribuite:

- **Unità 1, 16 - 23 marzo**

Introduzione ai progetti di sviluppo

Le tipologie di intervento e gli attori (stakeholders). La sostenibilità di un progetto e gli elementi chiave per il successo. L'approccio basato sui diritti umani (HRBA)

- **Unità 2, 24 marzo - 13 aprile**

Il ciclo di progetto (Project Cycle Management)

Analisi delle diverse fasi del ciclo di progetto. La programmazione orientativa e l'identificazione dell'idea progettuale. L'analisi di fattibilità.

**Zoom, 3 aprile ore 18**

Approfondimento in diretta con il relatore Gianni Vaggi: La cooperazione: il ruolo e le prospettive oggi

- **Unità 3, 14 - 20 aprile**

La scelta della strategia di intervento

L'analisi dei problemi e l'«albero dei problemi». L'identificazione degli obiettivi e l'«albero degli obiettivi».

- **Unità 4, 21 - 27 aprile**

La metodologia del Quadro Logico

La matrice del quadro logico e la sua evoluzione introdotta dalla Teoria del Cambiamento.

**Zoom, 27 aprile ore 14.00**

Approfondimento in diretta con Valentina Barbieri: Le figure professionali richieste nella cooperazione

- **Unità 5, 28 aprile - 11 maggio**

La formulazione del progetto

Analisi di alcuni elementi fondamentali presenti nei formulari più comuni. La concept note. Il contesto: l'analisi della pertinenza. Le procedure e la metodologia. Il cronogramma. La sostenibilità.

- **Unità 6, 12 - 18 maggio**

Aspetti economici e finanziari del progetto

La pianificazione delle risorse. La stesura del piano finanziario / budget. Il bilancio di un progetto: preventivo, intermedio e finale. Cenni sulla rendicontazione tecnico-finanziaria.

**Zoom, 15 maggio ore 19.00**

Approfondimento in diretta con Francesco Gentile: Costruzione del budget

- **Unità 7, 19 - 25 maggio**

Il finanziamento e la realizzazione di un progetto

I principali enti finanziatori. L'istruttoria delle domande. Le condizioni di ammissibilità.

- **Unità 8, 26 maggio - 1 giugno**

Realizzazione, monitoraggio e valutazione del progetto

L'implementazione del progetto. Criteri e tipologie di monitoraggio e di valutazione. Analisi di efficienza, efficacia, impatto e sostenibilità.

- **Verifica Finale, 2 giugno**

In questa data, all'interno dell'aula dedicata in piattaforma, sarà visibile la consegna della verifica finale : allo studente verrà richiesto di redigere un elaborato e di caricarlo entro quindici giorni in piattaforma.

Per agevolare l'interazione con la classe è prevista l'organizzazione di brevi momenti in diretta (**Q&A** – Question and Answer), **ogni mercoledì alle 20.30 sulla piattaforma Zoom**. Durante questi appuntamenti sarà possibile interagire direttamente con la tutor e con gli altri corsisti, condividendo dubbi e/o domande sul tema affrontato in ciascuna settimana. Questi incontri non sono in nessun modo obbligatori ma rappresentano un'occasione di incontro e condivisione.

Alla fine del percorso è previsto un **incontro finale di restituzione in diretta sulla piattaforma Zoom il 14 giugno ore 20.30** in modo da poter condividere le valutazioni del percorso fatto insieme.

## METODOLOGIA

Per frequentare il corso è necessario collegarsi alla piattaforma e-learning Scuola di Alta Formazione [www.formazione.volint.it](http://www.formazione.volint.it). Una volta effettuata l'iscrizione al corso, si riceverà una e-mail contenente le credenziali di accesso alla piattaforma. La piattaforma offre funzionalità simili a quelle di un'aula virtuale, basandosi sull'apprendimento collaborativo e sulla costruzione di una conoscenza condivisa. La metodologia di apprendimento a distanza utilizza strumenti asincroni interamente online (come forum e materiali multimediali), in grado di produrre un livello di interattività paragonabile a un corso erogato in presenza.

Il corso si sviluppa in otto unità di apprendimento **erogate il venerdì di ciascuna settimana del corso**. Ogni venerdì, gli studenti troveranno disponibili in aula virtuale **i materiali didattici** (files, audio o video) corrispondenti alla lezione della settimana, guidati da file audio/video della tutor. I materiali didattici potranno essere scaricati dalla piattaforma e consultati offline. Eventuali **video - approfondimenti** legati a tematiche specifiche saranno invece erogati in versione registrata. Inoltre, per alcune unità di apprendimento e in base alle esigenze della classe, potranno essere organizzati dei **webinar**, con date e orari che verranno comunicati ad inizio corso, in modo da favorirne l'interattività.

Per seguire il corso **non è necessario collegarsi alla piattaforma ad un orario definito**: i materiali didattici e le proposte di attività saranno inseriti in piattaforma dalla tutor il venerdì e rimarranno disponibili per lo studente **senza scadenza**. Gli utenti avranno **accesso alla piattaforma fino ad un mese dalla fine del corso**.

Gli studenti sono tenuti a prendere parte ad un forum di discussione virtuale. **La partecipazione al forum è essenziale** per lo svolgimento e il pieno raggiungimento degli obiettivi del corso. Gli studenti potranno confrontarsi, discutere e dialogare sul tema della lezione, al fine di apprendere attraverso un approccio collaborativo e partecipativo. La tutor seguirà attivamente tutti gli studenti, indirizzando il loro lavoro e rispondendo ai loro quesiti.

Agli studenti è inoltre richiesto, **ogni settimana**, lo svolgimento di **un'esercitazione** sul tema della lezione, che consiste generalmente in una analisi approfondita dei testi forniti dalla tutor. L'esercitazione verrà valutata dalla tutor, e il voto inciderà sul voto complessivo del corso.

La stima orientativa dell'impegno richiesto dal corso è di circa **20 ore settimanali**, generalmente suddivise tra lettura e studio del materiale didattico, lettura dei contributi della tutor e navigazione sulla piattaforma. A ciò va aggiunto il tempo dedicato al forum, e l'impegno richiesto durante la consegna delle esercitazioni settimanali e delle verifiche. È lasciata a discrezione dello studente la possibilità di approfondire ulteriormente le lezioni, attraverso testi aggiuntivi forniti dalla tutor.

## REQUISITI

È richiesta la **conoscenza della lingua inglese** che renda possibile, da parte dello studente, la lettura e la comprensione dei materiali didattici.

Inoltre, per essere ammessi al corso, è consigliata una conoscenza pregressa di base della Cooperazione Internazionale, acquisita tramite corsi o esperienze professionali.

## VALUTAZIONE

Gli studenti verranno valutati sulla base della partecipazione attiva durante il corso - ovvero dell'intervento e contributo all'interno del forum di discussione - e delle esercitazioni settimanali (70% della valutazione finale). Inoltre, è prevista una verifica finale, necessaria al superamento del corso (30% della valutazione finale). La valutazione complessiva verrà espressa in centesimi.

Per superare il corso e ricevere il diploma, sarà necessario raggiungere 65/100 punti.

La valutazione complessiva verrà espressa in centesimi.

## TITOLO FINALE

Al termine del corso viene rilasciato a ogni partecipante un **Diploma di specializzazione in " Progettare lo Sviluppo "** che attesta la proficua partecipazione al corso e il superamento con successo delle prove richieste.

## CHI PROPONE I CORSI

La **Scuola di Alta Formazione del VIS**, con esperienza di più di vent'anni in corsi di formazione con tecniche digitali, ha la finalità di diffondere una cultura della cooperazione e della progettazione sociale e di fornire competenze professionali a chi si occupa di tematiche legate ai suddetti settori. La Scuola si appoggia alla lunga esperienza del VIS in materia di cooperazione allo sviluppo e si avvale di docenti qualificati, interni all'organismo o provenienti da altre organizzazioni non governative o istituti universitari.

La Scuola di Alta Formazione mira a diffondere una professionalità nell'ambito della cooperazione, della progettazione sociale e dei temi di cittadinanza globale sia tra giovani studenti in cerca di una specializzazione in questo settore sia tra professionisti alla ricerca di aggiornamenti tematici o di nuove opportunità professionali.

## CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE

Il contributo di iscrizione è di **490 euro** per studenti iscritti entro la scadenza del 13 marzo 2023.

Per coloro che si iscriveranno (e salderanno il contributo) **entro il 3 marzo** è prevista una quota di iscrizione ridotta pari a **420 euro**.

Coloro che hanno già frequentato in precedenza uno dei corsi a pagamento dell'offerta formativa del VIS hanno diritto ad una **riduzione del 20%** sulla quota intera: per ricevere il coupon di sconto inviare una mail all'indirizzo [corsionline@volint.it](mailto:corsionline@volint.it)

## MODALITA' DI ISCRIZIONE

Il pagamento della quota di iscrizione avviene direttamente online, tramite il seguente [LINK](#)

Le iscrizioni verranno accolte fino al giorno specificato e comunque fino ad esaurimento dei posti disponibili (per ogni corso di diploma è previsto un numero indicativo di 30 partecipanti).

Successivamente all'acquisto del corso si riceverà una mail di conferma con le credenziali di accesso alla piattaforma e-learning.

Sarà possibile, entro sette giorni dall'acquisto del corso, richiedere la fattura. La stessa potrà essere intestata esclusivamente al titolare del pagamento, con eventuali specifiche che è possibile integrare nel documento contabile.

Per ulteriori informazioni o per acquisti tramite bonifico scrivere a [corsionline@volint.it](mailto:corsionline@volint.it) o contattare la Segreteria Didattica / Coordinamento Didattico - tel. 06 51.629.1.

## SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE:

email: [corsionline@volint.it](mailto:corsionline@volint.it)

sito web: [volint.it](http://volint.it)

numero di telefono: +39 06 516291



Insieme, per un mondo possibile